



學歷：哥倫比亞大學核子工程暨應用物理碩士、博士
國立清華大學核子工程系

現職：國立清華大學科技管理學院副院長

重要經歷：台積電全球業務暨服務資深副總經理
IBM公司微電子部全球業務暨服務副總裁
Motorola公司電腦事業群亞太營運副總裁

得獎：95年度國立清華大學傑出校友
96年度國立清華大學工科系傑出系友

其他經歷：曾任國立清華大學校務發展規劃顧問委員會委員
曾任國立清華大學2008年傑出校友遴選委員會委員
曾任工科系系友會理事、
工科系顧問及工科系推動「籌建核工館」小組代表

金聯舫博士（68級核工）於民國35（1946）年出生於上海，民國38（1949）年隨父母遷台，在台北長大。高中畢業於台北建國中學。民國53（1964）年國立清華大學宣佈恢復大學部，即核子工程系和數學系共二系。金校友以第一志願考入核子工程系。在校期間，金校友熱衷校內活動，曾擔任班代表及第一任代聯會主席。於民國57（1968）年畢業；民國58（1969）年赴美國紐約哥倫比亞大學留學，並於1974年取得該校核子工程暨應用物理博士。

畢業後，加入美國Combustion Engineering擔任資深工程師，負責核電站爐心及安全分析；1976年加入Control Data，負責核能工業行銷；1980年外派至日本及中國大陸，負責此二區域市場開發與業務；1988年加入美國Convex超級電腦公司，負責亞太營運；1994年加入Motorola，負責Computer Group亞太營運；1996年加入IBM，擔任該公司微電子部亞太區副總裁，後擢升為微電子部全球業務暨服務副總裁。

金校友於2001年獲聘擔任台積電全球業務暨行銷資深副總經理，負責全球業務及服務。金校友在公務之餘，亦曾擔任美國麻薩諸塞州高科技委員會董事，並於1997年受聘中國上海交通大學顧問教授，目前也在母校國立清華大學科技管理研究所擔任兼任教授。

金校友現在台工作，但家居美國馬里蘭州，妻蔡瑜畢業於國立台灣大學、哥倫比亞大學電腦科學碩士，現任職於美國政府單位。兩人育一女一子，女佳怡畢業於哈佛大學，和哥倫比亞大學醫學院，現為史丹佛大學附屬醫院住院外科醫生；子佳威亦畢業於哈佛大學，及史丹佛大學MBA，現為企業策略顧問。

對於IBM之重要貢獻

1996年加入IBM公司，為其微電子部在新加坡建立亞太地區營運中心，負責微電子部在日本、大中華區、東南亞及紐澳地區業務。任職期間（1996~1999），與日本Sony、三洋及台灣宏碁等大公司，達成長期夥伴協議，並在印度及中國大陸成立設計中心。由於業績卓越，於2000年獲擢升為IBM微電子部全球業務及服務副總裁，負責IBM微電子部美洲、歐洲、亞洲與日本之業務及服務，年平均營收近七十億美元。為IBM第一位負責全球業務的華人主管，並獲選為IBM總公司資深主管組織（Senior Leadership Group）成員之一。

對於台積電之重要貢獻

2001年加入台積電，擔任全球業務暨行銷資深副總經理，管轄業務包含美洲、日本與亞太地區，並負責行銷組織和客戶服務。為台積電建立專業的業務及行銷組織，鞏固及擴充台積電晶圓代工之領先地位，並拓展至中國大陸和韓國新市場。使台積電從2001年至2007年營收成長近兩倍，市場佔有率超過50%。

與母校之互動

金聯舫校友自2001年返台工作後，雖業務繁忙，但仍十分熱衷於母校的發展事務。於2001年九月，欣然接受母校科技管理研究所延聘為兼任教授，為高階主管經營管理碩士班（EMBA）教授「科技行銷」課程。他將個人寶貴的實務經驗與理論結合，自編教材。其紮實的授課內容、活潑生動的教學方式，為歷年來科管院EMBA課程中，廣受學生好評，且為評量得分最高的課程之一。除此之外，金教授在百忙之中，經常參與校友聚會及活動，現任工科系系友會理事、工科系顧問及工科系推動「籌建核工館」小組代表。2006年榮獲國立清華大學第七屆傑出校友。

給學弟妹的鼓勵

小時候，父親常教誨我們：「吃虧就是便宜。」，當時聽了總覺得不以為然，認為父親的這種想法很老套、消極，還有點阿Q。然而子曰：「六十而耳順。」現在年過六十、工作時間也已超過三十年，如今再聽到這句話，的確覺得很「耳順」，也更能體會其中的道理。

一個人待人處世不可太精明，得「讓」人處且「讓」人，不可以老想佔人便宜，人家一旦被你算計過一次，就不會再想與你來往。西方有句諺語：「Fool me once, shame on you. Fool me twice, shame on me.」就是這個道理。做事不可走捷徑，要腳踏實地，一步一腳印地向自己的目標邁進；凡事要看得大、看得遠，不要錙銖必較。無論是做人、做事、或做生意，不要處處想贏，只要達到一定程度的Rough Justice就可，應當盡全力尋求最終雙贏(Win-win)的結果。

2005年，我很榮幸地被選為95年度的傑出校友。在校慶上致感謝詞時，我以「做個聰明的老實人」與在場的師長及校友共勉。所謂「聰明人」是指同時具備全方位知識及專業知識、能深入思考、精闢分析，且能用文字和語言清晰地表達，更是具有世界觀、且能實踐終身學習的人。所謂「老實人」就是為人忠厚、做事務實、說話算話，更是待人誠懇、熱心公益的人。一個聰明的老實人絕對不會利用他的智慧、知識或技能去做害人利己的事，更不會用不公平的手段贏得勝利。一個聰明的老實人所追求的不只是超越個人的利益，更會將自己的成就回饋給社會，打造一個有意義的人生。今天，我也要給學弟、學妹們同樣的期許，希望你們會永遠做個聰明的老實人。

