



## 陳貴明董事長簡歷

1970年畢業於國立清華大學核子工程學系  
1973取得國立清華大學核子工程碩士學位  
研究所畢業後，隨即進入台灣電力公司  
原子動力處服務

1981年升任該處核燃料課課長  
1985年升任燃料處副處長  
1993年升任燃料處處長  
2002年1月升任台電副總經理  
2004年8月升任台電總經理  
2006年4月升任台電董事長

台灣電力公司係經濟部所屬國營事業，係全球第21大電力公司，其業務涵蓋發電、輸電，配電及售電，為一個垂直整合的公用電力事業，服務地區包括台澎金馬。多年來，台電提供充裕可靠的電力，不僅供民眾享受電氣化生活的便利，也提升產業的競爭力，對促進國家經濟發展。占有不可或缺的地位。陳貴明先生自從擔任董事長後，時時念茲在茲，帶領台電團隊，以肩負全台灣地區電力供應及1258萬用戶(統計至民國99年底)之服務為己任。

## 對未來電業發展觀點

長期在電力事業服務，陳董事長對於整體能源與電業環境有深切的觀察與分析，最近更對電業未來發展趨勢提出下列觀點：

### 一、在經營思維方面

經營環境的變化是一種常態，步入21世紀後，電業經營的外在環境變化速度越來越快、變化的力道越來越強，而且充滿了高度的不確定性。電業面臨前所未有的嚴肅挑戰及考驗，必須有所體認，從宏觀的角度來掌握策略方向，積極尋求因應之道。

展望未來，低碳經濟、低碳能源、低碳電力將是全球發展主軸。未來台電除繼續落實開源節流措施、提升經營效率，也將積極改善電源結構、建構健全電網，並從需求面推動節約用電，期望結合供給面及需求面的共同努力，降低電力的使用密集度，建立國家永續發展的契機。

### 二、在溫室氣體的問題方面

溫室氣體的排放必須加以節制，電業是主要的溫室氣體排放源，在電力能源結構的階段性調整暨電網安全的強化上，電業在經營決策上須考量未來二氧化碳排放成本，及早規劃因應。

### 三、在化石能源耗竭的問題方面

化石能源資源有限，燃料價格長期看漲，量價情勢日趨嚴峻，能源安全日益重要，必須有效地參與分配掌控。

### 四、在能源技術趨勢方面

符合未來低碳經濟的能源科技組合，要靠多元的科技的突破，電業除適時引進外，更應建立自身所需研發能力。

## 台電面臨課題

為因應前述大環境的變化，陳董事長認為台電至少有以下九項課題需要台電同仁共同去面對，亦即：

- |               |                     |
|---------------|---------------------|
| (一)溫室氣體減量     | (五)電力科技的強化          |
| (二)能源供應安全     | (六)爭取民眾支持電力建設       |
| (三)合理電力能源結構   | (七)電業自由化與電業管制的走向    |
| (四)智慧型電網的循序建置 | (八)改善財務結構           |
|               | (九)妥善處理電力專業技術人力斷層危機 |

## 對台電同仁的期許

陳董事長強烈要求各級主管擔負起帶頭的作用，凝聚同仁共識，領導同仁克服上述課題所帶來的挑戰：

### 一、領導重於管理，發揮團隊精神

優秀的單位主管要當一位令同仁內心敬佩且願意追隨的領導者而非僅為業務的管理者(to be a leader, not a manager)，如此，團隊的實力才能有效發揮。

### 二、具備專業能力的團隊

所有同仁應深化自己的專業職能，掌握電業科技、管理發展趨勢，與國際接軌，不管是在軟體、硬體，新的方法或新的工程管理制度上都應精益求精，帶動整個單位學習與進步的風氣。

### 三、確認方向，善於決策，勇於承擔

應勇於負責，善於決策。同仁的建議及經營資訊的彙集方面

採bottom-up的方式，在重大事項上採行top-down的決策模式，讓組織依決策目標動起來，徹底發揮執行力。

### 四、維護公司制度，堅持倫理與紀律

台電是一個以技術為根基的服務型電力公司，具備健全制度，更須講究工作紀律，倡導企業倫理。企業倫理涵義很廣很深，不光是「紀律」，更包括主管及所有同仁的行事準則、道德規範。「堅守倫理與紀律的領導」是管理最重要的基礎。

### 五、積極培植人才，知人善用

舉薦並培育公司內英才，對關鍵性職位更應積極佈局接班人才，使老幹與新枝交錯連結，設法減少年齡斷層帶的衝擊。對新進同仁，應落實導師制度，選擇優秀資深同仁擔任導師，協助新進同仁建立正確工作態度，學習專業知能，發展其能力。

## 陳董事長積極參與國內外電業相關事務

陳董事長積極參與國內業界及國際電業相關事務，2006年起擔任「中國工程師學會」常務理事；也擔任國際經濟合作協會「澳大利亞委員會」主任委員；2009至2010期間擔任「東亞暨西太平洋地區電力事業協會」理事長，目前持續擔任常務理事。



## 陳董事長與母校之互動

陳董事長自母校畢業後，本著「自強不息，厚德載物」的精神，致力於公司業務，創造豐碩的成果，2005年榮獲國立清華大學第六屆傑出校友。陳董事長十分關心母校之發展，與校內教授們保持良好的互動關係；對於校友事務也很熱心，曾擔任過台北市清華大學校友會「雙十餐會」的召集人，目前擔任校友會理事。

## 陳董事長給予學弟妹鼓勵的話

面對充滿未知的人生，自己不可無知，要時時勉自己，理性、平和、樂觀、進取。士不可不弘毅，態度、決心與恆心是成功的關鍵元素。